

# Seminar

## Führen ohne hierarchische Macht

Sie sind keine Führungskraft, verfügen nicht über formale Macht oder disziplinarische Befugnisse, dennoch gehört es zu Ihren Aufgaben, andere Menschen zu überzeugen und zum Erfolg zu führen.

**Ihr Nutzen:** Sie erfahren, wie Sie andere von der Wichtigkeit Ihres Anliegens überzeugen und Ihre Ziele durchsetzen. Sie stärken Ihre Überzeugungskraft. In vielen praktischen Übungen lernen Sie, wie Reibungsverluste in der Kommunikation und Zusammenarbeit zu vermeiden sind.



### Inhalt:

- Leiten ohne Vorgesetztenfunktion: Rolle und Aufgaben
- Sich selbst und andere verstehen: Werte, Einstellungen, Motivation
- Motivation: Verhaltensmotive erkennen und nutzen
- Anerkennung und Autorität erlangen
- Richtig delegieren
- Ziele vereinbaren
- Woraus resultiert Autorität und wie kann man sie erlangen?
- Besser überzeugen, genauer zuhören
- Gekonnter Umgang mit Widerständen
- Kritik und Anerkennung aussprechen
- Teamdynamik erkennen und beeinflussen
- Konflikte in Teams erkennen und bewältigen

**Methoden:** Vortrag, Gruppenarbeit mit Plenum-Präsentationen, Transfer Ihrer Fallstudien

**Dauer:** 2 Tage

**Ort:** Ihrer Wahl

**Referent:** Dr. Hartwig Maly